

León, Guanajuato, a 02 de marzo de 2026

Oficio no. CM/DESCI/1805/2026

Asunto: Evaluación Trimestral del 4to trimestre 2025

Lic. Erika Quiroz Rocha

Directora General del Fideicomiso de Obras por Cooperación

Presente

La **Evaluación trimestral del logro de objetivos y metas**, tiene como finalidad Analizar de forma trimestral el grado de Eficacia, Economía y Eficiencia en el ejercicio de los recursos públicos y el logro de objetivos y metas planteados para cada uno de los programas y proyectos presupuestarios por parte de las dependencias, entidades y órganos autónomos de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.

En este marco, a través del presente me permito enviarle los resultados de la Evaluación Trimestral de Eficacia, Economía y Eficiencia en el Logro de Objetivos y Metas de su Entidad, **correspondiente al periodo octubre-diciembre 2025**, de los cuales, en caso de que se desprendan aspectos susceptibles de mejora, los mismos deberán ser atendidos en un plazo de **5 días hábiles** posteriores a la recepción del presente, informando a este Órgano de Control la aclaración y/o justificación de los aspectos susceptibles de mejora señalados, así como la evidencia correspondiente.

Lo anterior de conformidad a lo establecido en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los artículos 55, 61, 62, 64, 79 y 80 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 73, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado de Guanajuato; Artículos 175 fracciones VIII y IX de la Ley para el Gobierno y Administración de los Municipios del Estado de Guanajuato.

Agradeciendo sus atenciones al presente, quedo de usted.

Atentamente

“EL trabajo todo lo vence”

“León 450, dejando huella en la historia”

Mtra. Viridiana Margarita Márquez Moreno  
Contralora Municipal

c.c.p. Mtra. Ma. Esther Hernández Becerra, Directora de Evaluación del Sistema de Control Interno. Para seguimiento.

M<sup>PMCG</sup> L'ARAL





**LEÓN**  
AYUNTAMIENTO 2024-2027

## Contraloría Municipal

### Evaluación trimestral del logro de objetivos y metas

Periodo Evaluado:  
4to trimestre 2025

Entidad Evaluada:

Fideicomiso de Obras por Cooperación

## Contenido

1. DESCRIPCIÓN .....	3
2. OBJETIVO .....	3
3. FUNDAMENTO LEGAL .....	3
4. METODOLOGÍA .....	4
5. RESULTADOS .....	8
6. CONCLUSIONES .....	13
7. SEGUIMIENTO .....	15

Evaluator: CDOG    Coordinator: ARAL



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno

## 1. Descripción

El **Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)** es el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social y valor público de los programas y de los proyectos.

La Evaluación Trimestral de Resultados es una de las evaluaciones consideradas dentro del Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2025 emitido por la Contraloría Municipal y se apega a lo establecido en los "Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Municipio de León", emitidos y publicados por este Órgano de Control.

## 2. Objetivo

Este tipo de evaluación tiene como finalidad *"Analizar de forma trimestral el grado de Eficacia, Economía y Eficiencia en el ejercicio de los recursos públicos y el logro de objetivos y metas planteados para cada uno de los programas y proyectos presupuestarios por parte de las dependencias, entidades y órganos autónomos de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato"*.

## 3. Fundamento Legal

- Artículo 134, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Artículos 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Artículos 54, 61, 62, 64 y 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Artículos 85, 110, 114 y 115 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Artículos 73, 102 sexies, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato.
- Artículos 171 y 175 fracción VIII, IX y XVII de la Ley para el Gobierno y Administración de los Municipios del Estado de Guanajuato.
- Artículos 77 fracción II, VIII y XVII, y 83 fracciones II, IV, IX, XIV del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal.
- Artículo 32 fracción I del Reglamento de Control Interno para La Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.
- Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico.
- Lineamientos generales en materia de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestal para el ejercicio fiscal 2025, del Municipio de León, Guanajuato.
- Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Municipio de León.

- Metodología para la evaluación de Eficacia, Economía y Eficiencia para los Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Municipio de León, Guanajuato.
- Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2025.

#### 4. Metodología

La evaluación de Eficacia, Economía y Eficiencia deberá ser realizada mediante trabajo de gabinete, y el informe correspondiente podrá incluir un análisis de acuerdo con el criterio analizado conforme a lo siguiente:

##### I. Indicadores del Desempeño

**Economía:** mide la capacidad del ente para administrar, generar o movilizar de manera adecuada los recursos financieros que le fueron autorizados para la ejecución de programas. Se calcula de forma trimestral de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$\text{Economía} = \frac{\text{Presupuesto Ejercido}}{\text{Presupuesto Modificado}} \times 100$$

Para la valoración de la economía se establecen los siguientes parámetros:

##### Parámetros de valoración del Indicador de Economía

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Economía $\geq$ 90%	90% $>$ Economía $\geq$ 80%	Economía $<$ 80%

**Eficacia:** mide el grado del cumplimiento de los objetivos establecidos, es decir, dan evidencia sobre el grado en que se están alcanzando los objetivos descritos. Se calcula de forma trimestral de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$\text{Eficacia} = \frac{\text{Metas Alcanzadas}}{\text{Metas Programadas}} \times 100$$

Para la valoración del cumplimiento de las metas se establecen los siguientes parámetros:

##### Parámetros de valoración del Indicador de Eficacia

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Eficacia $\geq$ 90%	90% $>$ Eficacia $\geq$ 80%	Eficacia $<$ 80%

A pesar de esto, un indicador de eficacia muy alto nos indica una mala planeación de las metas a realizar, por lo que el resultado esperado debe estar siempre cerca del 100%.

**Eficiencia:** mide la relación entre el logro de los objetivos del programa y los recursos utilizados para su cumplimiento. Se calcula de forma anual de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$\text{Eficiencia} = \text{Eficacia} * (0.8) + \text{Economía} * (0.2)$$

El resultado, es una aproximación de la cantidad del presupuesto aprobado que se ha requerido para el logro de los objetivos planteados.

## II. Momentos Contables del Presupuesto de Egresos

De acuerdo a lo que señala la Ley General de Contabilidad Gubernamental los procesos administrativos de los entes públicos que impliquen transacciones presupuestarias y contables generarán el registro automático y por única vez de estas en los momentos contables correspondientes.

Para ello, los entes públicos deberán registrar en los sistemas respectivos, los documentos justificativos y comprobatorios que correspondan y demás información asociada a los momentos contables del gasto comprometido y devengado, en términos de las disposiciones que emita el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

**Gasto Modificado:** Se refiere al momento contable que refleja la asignación presupuestaria que resulta de incorporar, en su caso, las adecuaciones presupuestarias al presupuesto aprobado.

**Gasto Comprometido:** Es el momento contable que refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras.

**Gasto Devengado:** Es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

**Gasto Ejercido:** Es el momento contable que refleja la emisión de una cuenta por liquidar certificada o documento equivalente debidamente aprobado por la autoridad competente.

### III. Notas Metodológicas

- a) El porcentaje es un símbolo matemático, que representa una cantidad dada como una fracción en 100 partes iguales, también se le llama comúnmente "tanto por ciento", donde "por ciento" significa «de cada cien unidades». Por lo anterior, y a efecto de poder contar con información estadística confiable, en aquellos indicadores cuyo resultado por fórmula sea superior al estadísticamente permitido, se ajustarán automáticamente al 100%.
- b) Posterior al cálculo de la Eficacia, se procede a una normalización de la información conforme a lo siguiente:
- Los indicadores que presentan un resultado con valores superiores a 0% y menores a 100% durante el periodo evaluado mantienen su resultado.
  - Los indicadores con resultado superior a 100% se normaliza su resultado a 100%.

**Glosario:**

**Aspecto susceptible de mejora:** A los hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificadas en la evaluación y/o informes, que pueden ser atendidos para la mejora del programa.

**Indicador:** herramienta que entrega información cuantitativa respecto al logro o resultado de los objetivos de un programa, cubriendo aspectos cuantitativos o cualitativos, para la toma de decisiones.

**LGCG:** Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**Plataforma PBR:** Plataforma de Presupuesto Basado en Resultados utilizada en el Municipio de León.

**Presupuesto basado en resultados (Pbr):** El modelo mediante el cual el proceso presupuestario incorpora sistemáticamente consideraciones sobre los resultados obtenidos y esperados de la aplicación de los recursos públicos, a efecto de lograr una mejor calidad del gasto público y favorecer la rendición de cuentas.

**Presupuesto disponible:** Representa el saldo que resulta de restar al presupuesto modificado, el presupuesto comprometido y el devengado.

**Presupuesto no ejercido:** Representa el saldo que resulta de restar al presupuesto modificado, el presupuesto comprometido y el devengado, al cierre del ejercicio evaluado.

**Programa presupuestario:** Categoría programática que permite organizar, en forma representativa y homogénea, las asignaciones de recursos para programas y proyectos, que establece los objetivos, metas e indicadores, para los ejecutores del gasto, y que contribuye al cumplimiento de los instrumentos de planeación.

**Unidades Corresponsables:** La dependencia o entidad que, operativamente, es responsable de llevar a cabo algunas de las acciones de un programa presupuestario, en coordinación con la Unidad Responsable líder del programa.

**Unidades Responsables (UR):** La dependencia o entidad que esté obligada a la rendición de cuentas sobre los recursos humanos, materiales y financieros que administran para contribuir al cumplimiento de los programas comprendidos en la estructura programática autorizada.

Evaluador: CDDG Coordinador: ARAL

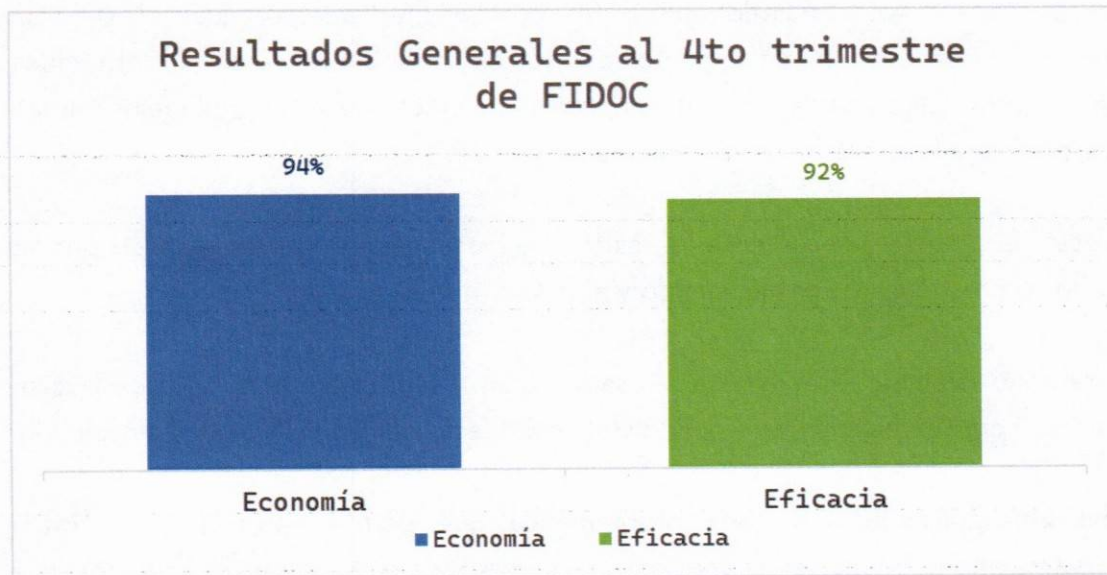
Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno

## 5. Resultados

A continuación, se presentan los resultados obtenidos, considerando únicamente la información de los programas presupuestarios que cuentan con presupuesto y/o metas asignadas para el periodo octubre-diciembre 2025.

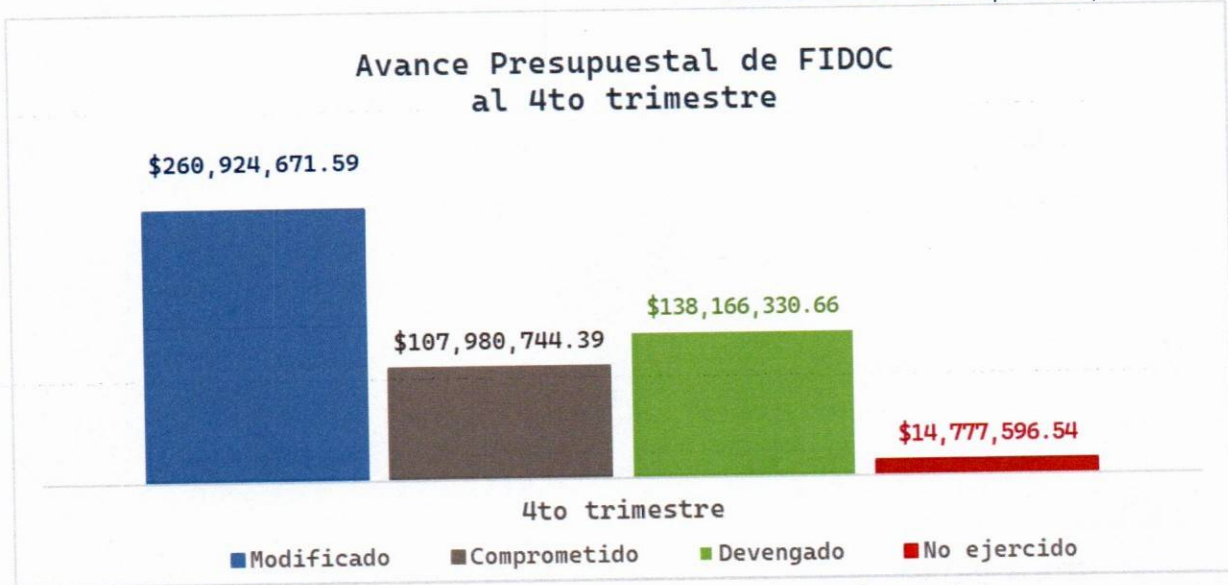
El presente análisis, se hizo utilizando la información extraída de la Plataforma PbR con corte al mes de diciembre del 2025, la cual es utilizada para la elaboración de los Reportes de Cuenta Pública realizados por la Tesorería Municipal; por su parte, la Tesorería Municipal proporcionó la información presupuestal correspondiente al periodo octubre-diciembre 2025.

Para el presente análisis solo se considera lo correspondiente al presupuesto del mismo Ente.



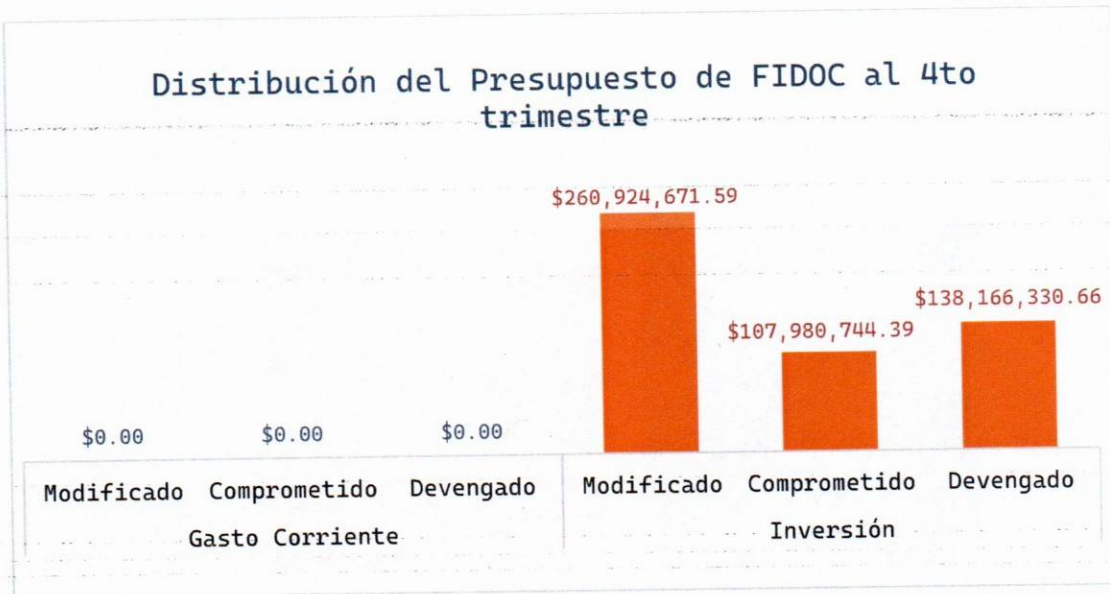
Gráfica 1. "Resultados Generales de la Fideicomiso de Obras por Cooperación "

Fuente: Elaborado por DESCÍ con datos recibidos de la Tesorería Municipal y extraídos de la plataforma PbR con corte al mes de diciembre de 2025



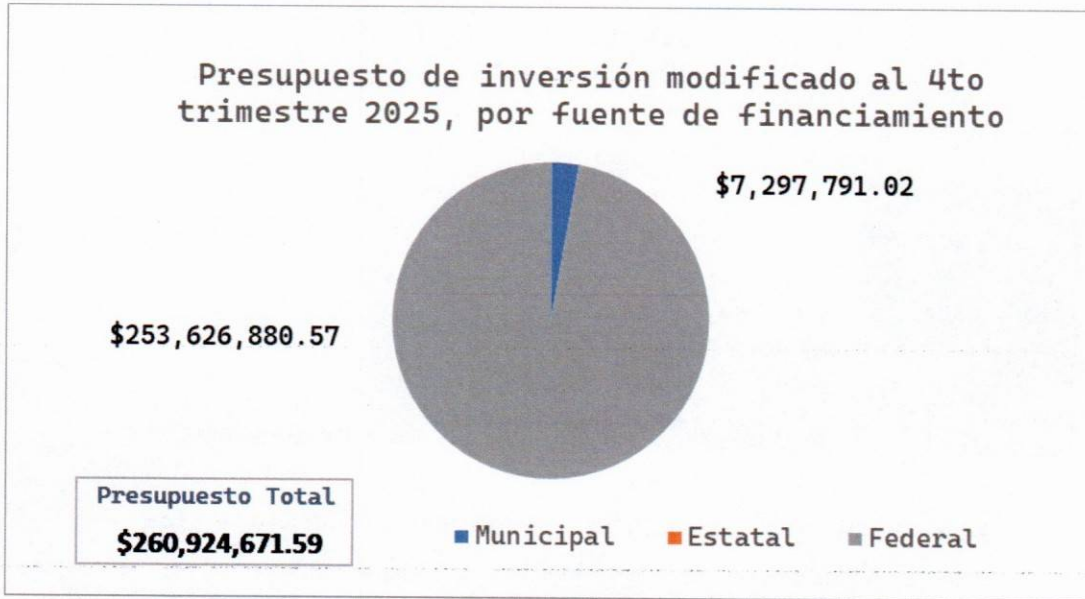
Gráfica 2. "Avance presupuestal de la Fideicomiso de Obras por Cooperación"

Fuente: Elaborado por DESCI con datos recibidos de la Tesorería Municipal con corte al mes de diciembre de 2025



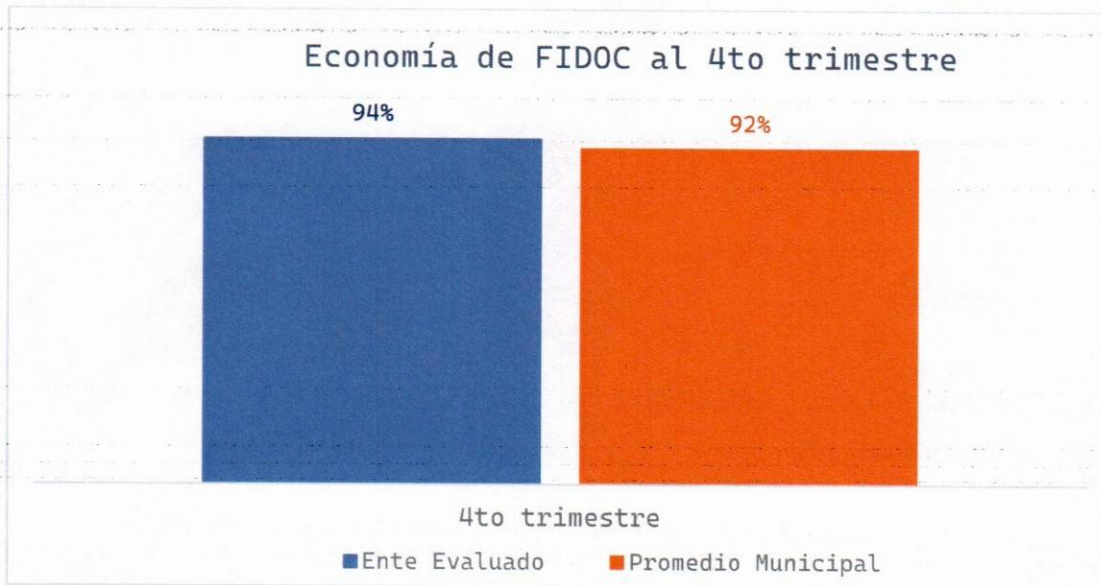
Gráfica 3. "Distribución del presupuesto de la Fideicomiso de Obras por Cooperación"

Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de la Plataforma PbR con corte al mes de diciembre de 2025



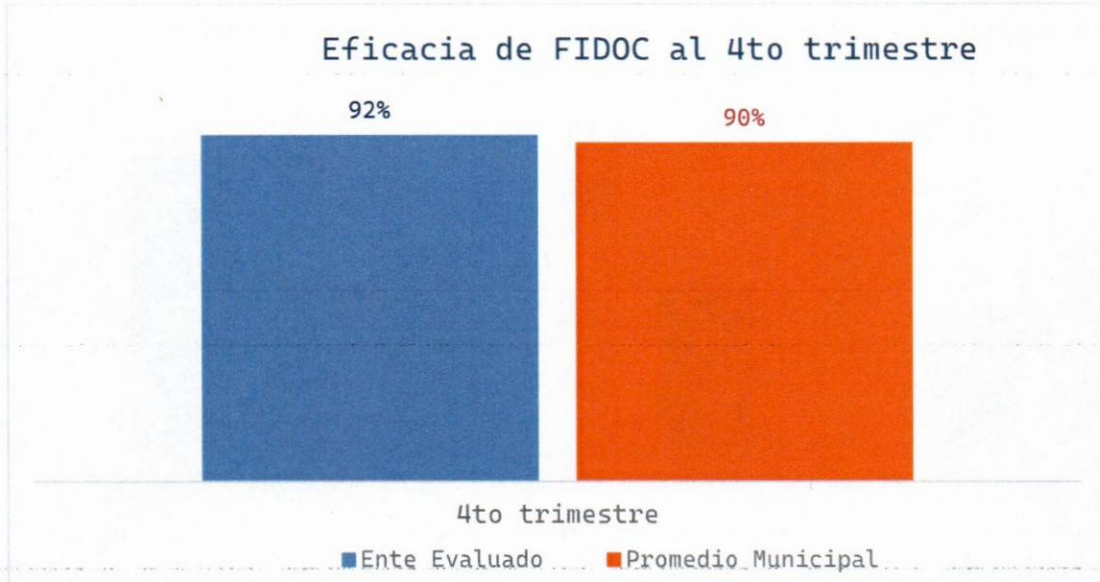
Gráfica 4. "Presupuesto de inversión modificado, por fuente de financiamiento"

Fuente: Elaborado por DESCI con datos recibidos de la Tesorería Municipal con corte al mes de diciembre de 2025

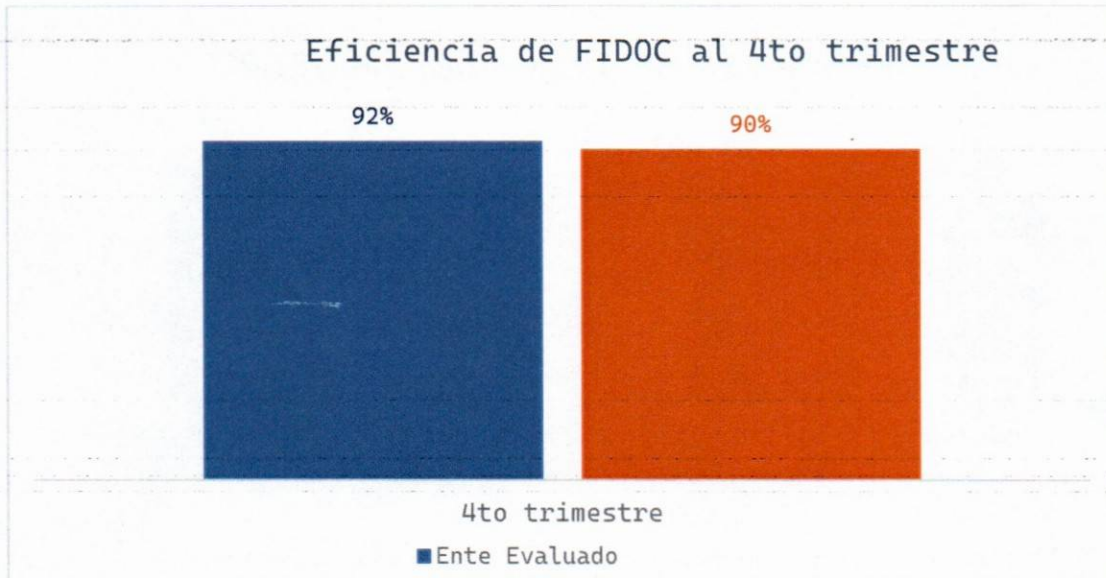


Gráfica 5. "Economía de la Fideicomiso de Obras por Cooperación"

Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de la Plataforma PbR con corte al mes de diciembre de 2025

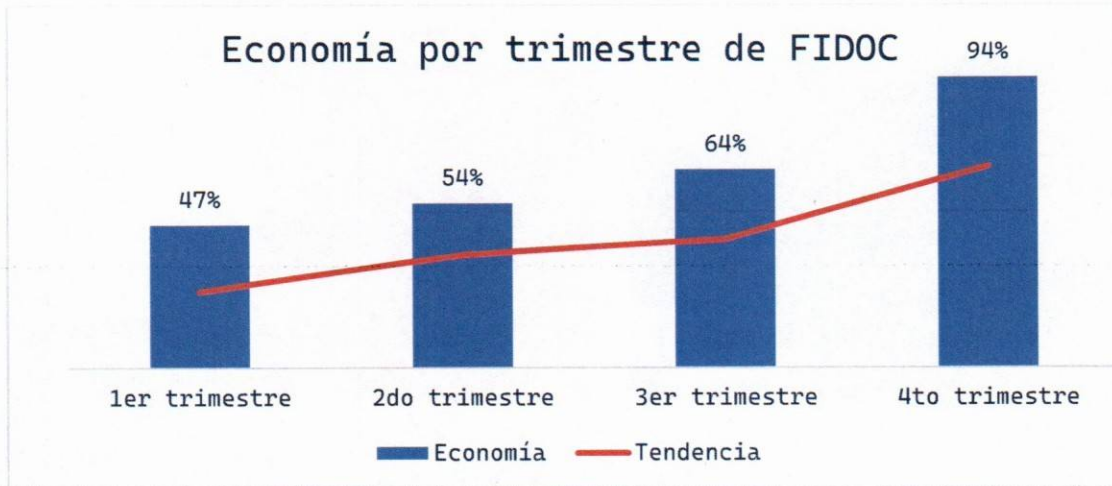


Gráfica 6. "Eficacia de la Fideicomiso de Obras por Cooperación "  
Fuente: Elaborado por DESCÍ con datos extraídos de la Plataforma PbR con corte al mes de diciembre de 2025



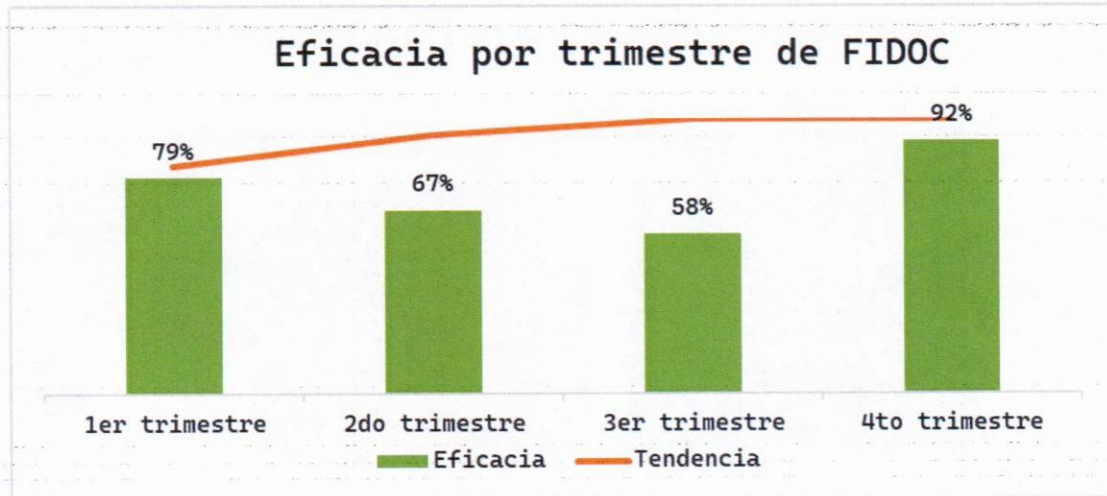
Gráfica 7. "Eficiencia de la Fideicomiso de Obras por Cooperación "  
Fuente: Elaborado por DESCÍ con datos extraídos de la Plataforma PbR con corte al mes de diciembre de 2025

El comportamiento anual de la economía y eficacia se muestran a continuación:



Gráfica 8. "Economía Anual por trimestre de la Fideicomiso de Obras por Cooperación"

Fuente: Elaborado por DESCI con datos recibidos de la Tesorería Municipal con corte al mes de diciembre de 2025



Gráfica 9. "Eficacia Anual por trimestre de la Fideicomiso de Obras por Cooperación"

Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de la Plataforma PbR con corte al mes de diciembre de 2025

## 6. Conclusiones

Como se puede observar, el comportamiento de la **economía** estuvo incrementando en los todos trimestres evaluados, situación favorable para la evaluación del desempeño del ejercicio presupuestal.

El indicador de **eficacia** se observa que estuvo un incremento en el primer trimestre, en los siguientes dos una disminución y en el último trimestre tuvo un incremento. Por otro lado, de los **7** indicadores registrados, únicamente **6** cuentan con la meta programada para el periodo, donde se visualiza **1** indicador cuyo avance se **encuentra por debajo del 80%**, respecto a lo programado al cierre del trimestre.

Así mismo, la **eficiencia** del ente evaluado se encuentra a por **encima** del promedio municipal con un **92%**, lo que refleja un nivel adecuado en el ejercicio de sus funciones de acuerdo con el presupuesto aprobado y requerido para el logro de los objetivos planteados

Respecto al presupuesto total que asciende a **\$271,971,404.50**, incluyendo todas las partidas específicas del presupuesto, para el presente ejercicio el ente evaluado presenta un avance del **91.1%** en el ejercicio del recurso, por lo que se identifica un presupuesto disponible del **8.9%** del recurso total, que corresponde a un importe de **\$24,302,642.67** como se visualiza en la tabla 1.

Resulta importante aclarar que el presupuesto total no ejercido se encuentra a cargo de la Dirección General de Comunicación Social, de la Dirección General de Desarrollo Institucional y de la Dirección General de Recursos Materiales y Servicios Generales como se muestra en la siguiente tabla:

Área a cargo	Presupuesto no ejercido		
	Gasto corriente	Inversión	Total
DGDI	\$9,525,046.13	\$0.00	\$9,525,046.13
FIDOC	\$0.00	\$14,777,596.54	\$14,777,596.54
<b>TOTAL</b>	<b>\$9,525,046.13</b>	<b>\$14,777,596.54</b>	<b>\$24,302,642.67</b>

Tabla 1. "Presupuesto total no ejercido, por área"

Donde se observa que el presupuesto que se encuentra **asignado exclusivamente a la Entidad a su cargo y que no fue comprometido ni devengado** durante el período octubre-diciembre 2025, corresponde al **5.4%** del recurso total, ascendiendo a la cantidad **\$14,777,596.54**.

Respecto al **presupuesto de inversión**, se observa que el ente evaluado presenta un presupuesto disponible por la cantidad de **\$14,777,596.54**, lo cual se desglosa en los siguientes programas (tabla 2):

PROGRAMA	PRESUPUESTO DISPONIBLE
100310 Pavimentación y rehabilitación de vialidades urbanas	\$14,777,596.54
<b>TOTAL</b>	<b>\$14,777,596.54</b>

Tabla 2. "Programas con presupuesto disponible"

Así mismo, hasta la fecha, se observan **recursos federales** disponibles por un monto de **\$5,838,717.78** pesos, como se muestra en la tabla 3:

ENTE	ÁREA QUE EJERCE EL RECURSO	ORIGEN	DESCRIPCIÓN DEL ORIGEN	DISPONIBLE
Fideicomiso de Obras por Cooperación	FIDOC	21AA01	FORTAMUN	\$981,566.77
		21AA24	FISM	\$4,857,151.01
		<b>TOTAL</b>		<b>\$5,838,717.78</b>

Derivado de lo anterior, se desprende el siguiente aspecto susceptible de mejora:

**Aspecto Susceptible de Mejora 1:** Para el indicador del desempeño que se encuentra por debajo del 80%, el Ente evaluado, deberá informar de manera detallada a este Órgano de Control los motivos por los cuales **no se cumplió** con la meta programada y de ser necesario, anexar la evidencia correspondiente a su cumplimiento.

**Aspecto Susceptible de Mejora 2:** El ente evaluado **no ejerció** el **5.4%** del recurso asignado a su dependencia para el ejercicio 2025, lo que corresponde a la cantidad total de **\$14,777,596.54**, del presupuesto total, por lo anterior, deberá informar a este órgano de control, de manera detallada, las razones por las cuales no ejerció el recurso asignado en tiempo y forma, así como, informar el estatus actual del recurso y proporcionar la evidencia necesaria. Además, deberá informar las acciones que emprenderá para evitar esta situación en los siguientes ejercicios.

## 7. Seguimiento

En el ejercicio de sus atribuciones, la Contraloría Municipal implementa la "Evaluación Trimestral de Resultados", la cual forma parte de su Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2025, orientada a identificar los aspectos susceptibles de mejora de las dependencias y entidades de la administración pública municipal que contribuyan a impulsar la Gestión para Resultados (GpR).

En este sentido, la evaluación trimestral del logro de objetivos y metas realiza un seguimiento al ejercicio de los recursos públicos y avance en el logro de objetivos y metas, brindando al evaluado, información objetiva que coadyuve a impulsar el cumplimiento de las metas y objetivos planteados para la rendición de cuentas.

Con lo anterior, se obtienen las herramientas e instrumentos necesarios para el proceso de toma de decisiones, y el aprendizaje organizacional.

Con la finalidad de atender lo señalado en el presente informe, el Fideicomiso de Obras por Cooperación contará con **5 días hábiles** posteriores a la recepción del presente, para remitir a este Órgano de Control la aclaración y/o justificación de los aspectos señalados y las acciones a emprender encaminadas a dar cumplimiento a las metas programas al 100%, no omito mencionar que deberá adjuntar la evidencia correspondiente.

Sin otro particular, agradezco la atención al presente.

León, Guanajuato a 27 de febrero de 2026

Atentamente,  
"El trabajo todo lo vence"  
"León 450, dejando huella en la historia"

  
Mtra. Ma. Esther Hernández Becerra  
Directora de Evaluación del Sistema de Control Interno





**LEÓN 450**  
DEJANDO HUELLA EN LA HISTORIA



León, Guanajuato, 13 de marzo de 2026  
Oficio: FIDOC/CCT/0246/2026

Asunto: Evaluación 4to Trimestre

**Lic. Viridiana Margarita Marquez Moreno**  
Contralora Municipal

Presente.

Por medio del presente reciba un cordial saludo de quienes conformamos el Fideicomiso de Obras por Cooperación, en atención a su oficio CM/DESCI/1805/2026 tengo a bien informarle lo siguiente relativo a los aspectos susceptibles de mejora detectados:

Aspecto Susceptible de Mejora 1: Indicador de desempeño se encuentra por debajo del 80%. Lo anterior fue debido a que durante todo el ejercicio 2025 no se logro consolidar el equipo operativo, aunado a la falta de facultades para dar cumplimiento al Procedimiento Administrativo de Ejecución sobre la cartera de créditos fiscales.


Aspecto Susceptible de Mejora 2: El ente evaluado no ejerció el 5.4% del recurso asignado a su dependencia para el ejercicio 2025.

Del recurso pendiente por ejercer que corresponde a un total de \$14,777,596.54, le informo que la cantidad de \$1,907,556.64 corresponden a reintegros realizados e informados mediante el oficio FIDOC/SDA/001/2026, los 12,870,039.90 restantes corresponden a economías, no omito informar que las acciones para las que se asigno el recurso ya fueron contratadas y este monto ya no se refrendo para el ejercicio 2026.

Sin otro asunto, reitero mis cordiales saludos quedando a la orden para cualquier aclaración al respecto.

ATENTAMENTE.

"Somos Grandes, Somos Fuertes, Somos León"  
"León 450, dejando huella en la historia"

  
Erika Quiroz Rocha  
Directora General del FIDOC

Ccp:  
Lic. Alejandra Gutiérrez Campos, Presidenta Municipal y del Comité Técnico del FIDOC, para su conocimiento.  
Archivo FIDOC

EQR/MMGM/LEP

*"La administración pública municipal de León, y las persona que formamos parte de ella, nos comprometemos a garantizar el derecho de las mujeres a vivir libres de violencia".*



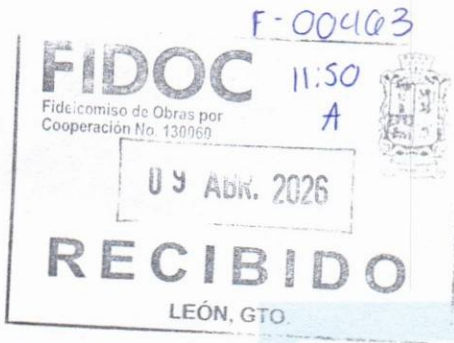
**FIDOC**

Fideicomiso de Obras por Cooperación

Blvd. Juan José Torres Landa 1701 Edificio B, Col. El Tlacuache, C.P. 37526,  
León, Gto. Tel. 477 100 92 28, 477 100 89 32, 477 688 75 86 y 477 429 24 91.  
☎ 477 325 25 86, 477 379 72 66. ✉ fidoc@leon.gob.mx 🌐 fidoc.leon.gob.mx



**LEÓN**  
AYUNTAMIENTO 2024-2027



León, Gto., 6 de abril del 2026

**Oficio: CM/DESCI/2611/2026**

Asunto: Seguimiento a Evaluación del logro de  
Objetivos y Metas del 4to Trimestre 2025

**Lic. Erika Quiroz Rocha**

**Directora General del Fideicomiso de Obras por Cooperación**

**P r e s e n t e.**

En atención a la Evaluación Trimestral del logro de Objetivos y Metas correspondiente al 4to Trimestre del ejercicio 2025, me permito informarle lo siguiente:

Que una vez analizada la información y documentación que recibimos de la Entidad a su digno cargo, con la finalidad de dar cumplimiento para darle cumplimiento a los aspectos susceptibles de mejora, esta **Contraloría determinó que los mismos, fueron atendidos de manera suficiente y clara.**

Por lo que, este Órgano Interno de Control, invita a seguir fortaleciendo la eficacia en la planeación de las metas, además de realizar un análisis continuo del avance de cumplimiento del indicador y de ser necesario, emprender acciones preventivas para el correcto ejercicio del recurso.

Lo anterior de conformidad a lo establecido en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los artículos 55, 61,62, 64, 79 y 80 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 73, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado de Guanajuato; Artículos 175 fracciones VIII y IX de la Ley para el Gobierno y Administración de los Municipios del Estado de Guanajuato.

Sin más por el momento, quedo a sus órdenes.

**Atentamente**

**“El trabajo todo lo vence”**

**“León 450, dejando huella en la historia”**

**Mtra. Viridiana Margarita Márquez Moreno**  
Contralora Municipal

c.c.p Mtra. Ma. Esther Hernández Becerra. Directora de Evaluación. Para conocimiento.

MTRO PMCG/LARAL